

# えひめ 商工会だより

EHIME  
SHOKOKAI DAYORI

2026

3

No. 339

編集・発行／愛媛県商工会連合会

〒790-0065 松山市宮西1-5-19 TEL: 089-924-1103 HP: <https://ehime-sci.jp/>

発行者（代表）E-mailアドレス: [soumu@esci.or.jp](mailto:soumu@esci.or.jp)

印刷／セキ株式会社



## 大島の魅力を発信する、石材業者の味噌づくり

### せいざん 株式会社青山（今治市吉海町）

P.2で詳しくご紹介!

「大島石」を加工した墓石や石材などを県内外に広く販売している「株式会社青山」の本社は、「石・今昔ギャラリー」として開放されており、観光客やサイクリストにも人気です。石割りなどの体験メニューを充実させ、多様なニーズに対応する中、令和5年（2023）に地元の味噌ブランド「水軍味噌」の事業を承継しました。その経緯などについて小田治彦代表（左）と奥様の美智子さんに話をお聞きました。

## CONTENTS

- |   |   |   |                           |
|---|---|---|---------------------------|
| 2 | ビジネス・ア・ラ・カルト                                    | 6 | 県青連 リーダー研修会（商工3団体青年部研修事業） |
| 3 | 中小企業・小規模事業者関係予算等のポイント<br>（令和7年度補正予算・令和8年度当初予算案） | 6 | 県女性連 リーダー研修会・主張発表県大会      |
| 5 | 中小企業者収益力強化補助金（予告）                               | 6 | 地域経済分析システム（RESAS）         |
| 5 | 賃上げ・最低賃金支援策                                     | 7 | バイヤーズルーム2025（9月・11月の部）    |
| 5 | 令和8年度 税制改正の概要（主な中小企業関連）                         | 7 | 事業継続力強化計画                 |
|   |   | 8 | 人事異動                      |

## ビジネス・ア・ラ・カルト



## ～ 第三者承継 &amp; 販路開拓 ～



▲「石・今昔ギャラリー」の玄関先には、石のオブジェが配置されている



▲新商品としてパッケージから開発した「紅味噌ギフトセット」(4,500円)

## ふるさとの味を守るため事業を承継

大島では、愛媛県産のはだか麦やオーガニック大豆、塩などの国産素材を厳選し、昔ながらの製法で作る「水軍味噌」が広く普及していましたが、製造・販売元である「水軍食品」(宮窪町)の経営者・小田勇さん(以下、先代)は、高齢などを理由に閉業を決断。この話を聞いた小田代表は、先代に事業承継を提案します。「先代とは、私が子どものころから家族ぐるみの付き合いがあり、閉業は他人事とは思えず、ふるさとの味を守るために味噌づくりを手伝うことにしました」。この想いと行動が受け入れられ、令和5年(2023)11月に「水軍味噌」の製造・販売を事業承継。石材業と味噌づくりの二足のわらじを履いた挑戦が始まりました。

## “日本らしさ”という共通点が地域の信頼を育む

「水軍味噌」は麴の割合が高く、甘みとコクが深いのが特徴。小田代表は「原料や製法はもちろん、先代の想いを受け継ぐことで、この味が生まれます」と力を込めます。また「大島石」と「水軍味噌」には共通点があるといいます。「どちらも国産素材にこだわり、国内の職人が技術を進化させながら製造を続けてきました。この“日本らしさ”が地域の方たちの信頼を育んでいます」。

仕事のやりがいを探ると「地元の方から『水軍味噌がなくならなくて良かった』と言われると嬉しいですね」(小田代表)、「先代の人柄もあって、地元で愛される味噌に関わることができ、毎日楽しいです!」(美智子さん)と二人の笑顔が弾けました。

## 商工会のサポートで世界市場を目指す

今回の事業承継に当たり、小田代表は商工会のサポート機能を活用し、承継後の計画づくりや情報発信、販路開拓などを進め、専門家からの指導は今も継続中です。その結果、取扱先は道の駅や道後商店街、県外などにも広がり、ヤナセの会員限定ECサイトでの販売も開始したことで、売上は徐々に伸びています。さらに今後の成長戦略も動き出しています。その一つが、今治市のふるさと納税返礼品にも選ばれた新商品「紅味噌ギフトセット」(4,500円)。麦味噌を2年間じっくり熟成させることで、特徴である甘みとコクがより一層引き立つ味噌となり、評判を呼んでいます。

今後の目標を尋ねると「水軍味噌を通じて地域文化を広く発信していくためにも、海外市場に挑戦したい」と意気込む小田代表。大島で誕生した「水軍味噌」が“日本らしさ”という武器を追い風に、世界市場の大海原に漕ぎ出そうとしています。

より詳しい記事をWebで公開中!

せいざん  
株式会社青山

代 表/小田治彦  
所 在 地/今治市吉海町仁江565  
T E L /0897-84-4488  
設 立/昭和61年(1986)  
事業内容/墓石・建築資材などの加工・販売・施工、  
麦味噌の製造・販売



## 中小企業・小規模事業者関係予算等のポイント (令和7年度補正予算・令和8年度当初予算案)

### 基本的な課題認識と対応の方向性

- 労働供給制約をはじめ、物価高、米国関税など厳しい経営環境に直面する中小企業・小規模事業者における賃上げ環境整備に向けて、官公需も含めた価格転嫁・取引適正化の更なる徹底、企業の事業規模や成長ステージに応じた企業成長や生産性向上に係る支援を行うとともに、早期の経営改善・事業再生や事業承継・M&Aによる事業再編促進、伴走支援体制の強化などを実施
- 小規模事業者の活性化や社会課題解決に向けた地域における取組に対しても、引き続き支援
- 一連の施策に加えて、重点支援地方交付金の活用を推奨

中小企業等 関係予算	令和7年度当初 + 令和6年度補正	令和8年度当初案 + 令和7年度補正
	<b>879億円 + 5,235億円</b> ※中対費全体 (R7当初) : 1,080億円	<b>889億円 + 8,364億円</b> ※中対費全体 (R8当初案) : 1,079億円

### 【1】官公需も含めた価格転嫁・取引適正化の更なる徹底

- 令和8年1月施行の中小受託取引適正化法・受託中小企業振興法の周知徹底や厳正な執行を進めるとともに、取引Gメンによる取引実態調査、価格交渉促進月間FU調査等による発注者への指導等を徹底
- 国・地方自治体から民間への請負契約等の単価の見直しなど、官公需における価格転嫁も促進

#### R8当初 中小企業取引対策事業【30億円】 + R7補正 【7.6億円】

価格交渉促進月間や、取引Gメン等による取引実態の把握、取適法の厳正な執行、取引かけこみ寺での相談対応等を実施

R7補正等 「価格交渉促進月間」(9月・3月)の実施や、取適法の執行強化、振興法に基づく「指導・助言」、発注者名公表を通じた実効性向上、取引Gメンによるヒアリング、「パートナーシップ構築宣言」の実効性の向上、官公需法に基づく「中小企業者に関する国等の契約の基本方針」の策定・徹底等

### 【2】事業規模や成長ステージに応じた企業成長や生産性向上に係る支援

- 飛躍的な成長を目指す事業者や、持続的発展を目指す事業者など、企業の事業規模や成長ステージに応じて、成長投資や、生産性向上に向けたデジタル化、販路開拓等の設備支援等を後押し

#### R7補正等 中小企業生産性革命推進事業【3,400億円】

※中小企業成長加速化補助金、デジタル化・AI導入補助金、小規模事業者持続化補助金、事業承継・M&A補助金

#### R7補正等 中堅等大規模成長投資補助金【4,121億円】

中堅・中小企業が、賃上げに向けた省力化等による労働生産性の抜本的な向上と事業規模の拡大を図るための大規模な投資を支援 (R7補正で新規公募分として基金2,000億円を措置し、100億宣言企業向けに、うち1,000億円程度を確保)

#### R7補正等 新事業進出・ものづくり補助金【既存基金の内数】

中小企業等の革新的製品・サービス開発や海外を含む新市場への進出等に係る設備投資等を支援

#### R7補正等 省力化投資補助金【既存基金の内数】

#### R8当初 成長型中小企業等研究開発支援事業 (Go-Tech事業)【122億円】 等

大学・公設試等の研究機関等と連携して行う、研究開発等に係る取組を支援。また、「イノベーション・プロデューサー」を通じたイノベーションの創出支援

### 【3】早期の経営改善・事業再生、事業承継・M & Aによる事業再編の促進

- 資金調達の円滑化と金融規律の強化を図りながら、経営改善・事業再生・再チャレンジを支援
- 経営者の高齢化が進む中、事業承継の円滑化を図りつつ、再編等を契機に変革に挑戦する企業を支援

#### R8当初 中小企業活性化・事業承継総合支援事業【139億円】 + R7補正 【74億円】

財務上の問題を抱える中小企業等に対する収益力改善・事業再生や、後継者不在の中小企業等に対する事業承継・事業引継ぎを支援

#### R8当初 日本政策金融公庫補給金【169億円】 + R7補正 出資金【40億円】

米国関税の影響を受ける事業者への措置を含む、日本政策金融公庫からの融資における金利を引下げるための利子補給

#### R8当初 中小企業信用補完制度関連補助事業【32億円】 + R7補正 【152億円】

経営改善や事業再生に取り組む中小企業へのモニタリング強化等の信用保証制度等を通じた資金繰り支援等を実施

#### R7補正 認定支援機関による経営改善計画策定支援補助金【101億円】

認定経営革新等支援機関を活用して経営改善計画の策定やフォローアップを支援

#### R8当初 後継者支援ネットワーク事業【3.5億円】

後継者同士の切磋琢磨できる場を創出し、既存の経営資源を活かした新規事業アイデアを競うイベントを開催

#### R7補正 中小企業生産性革命推進事業【3,400億円】(再掲) ※事業承継・M&A補助金 等

事業承継前の設備投資、M&A時の専門家費用、M&A後のPMI時の専門家費用及び設備投資、再チャレンジに伴う廃業費用等を支援

## 【4】伴走支援体制の強化

- 多様な経営課題に対して、プッシュ型を含む伴走支援を複数の支援機関を通じて提供

- R8当初** 中小企業活性化・事業承継総合支援事業【139億円】 + **R7補正** 【74億円】（再掲）
- R8当初** 中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業【33億円】 + **R7補正** 【49億円】※事業環境変化対応型支援事業の内数  
各都道府県へよらず支援拠点を設置するとともに、よらず支援拠点の中に、専門サポーターが相談対応・伴走支援を行う生産性向上支援センターを設置するなど、中小企業・小規模事業者が抱える様々な経営課題に対応するための体制を整備
- R8当初** 小規模事業者対策推進等事業【62億円】  
商工会・商工会議所等を通じて行われる小規模事業者への巡回指導・窓口相談などを支援
- R8当初** 地方公共団体による小規模事業者支援推進事業【14億円の内数】 + **R7補正** 【53億円の内数】  
地方公共団体による小規模事業者の経営の改善発達などを支援。また、地方公共団体による複数の支援機関が連携した伴走支援モデル創出を支援
- R8当初** 中小企業基盤整備機構運営費交付金等【193億円の内数】  
中小企業の多様な経営課題に対する専門家によるハンズオン支援や、新規に海外市場の獲得を目指す事業者に対する輸出支援等を実施
- R7補正** 事業環境変化対応型支援事業【148億円】  
様々な事業環境変化の影響を受ける中小企業・小規模事業者への相談や各種支援施策の活用を促すべく、中小企業団体等と連携した支援体制を強化
- R7補正** 認定支援機関による経営改善計画策定支援補助金【101億円】（再掲） 等

## 【5】小規模事業者の活性化、社会課題解決に向けた地域における取組支援等

- 多様な経営課題を抱える小規模事業者への支援を推進するとともに、地域の社会課題解決に向けた取組や災害復旧等の取組を支援

- R8当初** 小規模事業者対策推進等事業【62億円】（再掲）
- R8当初** 小規模事業者経営改善資金融資事業（マル経融資）【26億円】  
商工会・商工会議所等の経営指導を受けて経営改善に取り組む小規模事業者を対象に、無担保・無保証人の低利融資に係る財政措置
- R7補正** 事業環境変化対応型支援事業【148億円】（再掲）
- R8当初** 中小企業実態調査委託費【20億円の内数】  
・ゼブラ企業創出・育成のためのエコシステム定着に向けた調査・分析  
ゼブラ企業による社会課題解決事業を支援する地域の関係者を中心としたエコシステムの定着を推進  
・地域中小企業人材確保支援等調査・分析  
人材活用ガイドライン等の普及を通じ、副業・兼業人材、女性、高齢者等の多様な人材の戦略的な活用を促進
- R8当初** 中小企業基盤整備機構運営費交付金等【193億円の内数】 等  
変革意欲のある商店街等による地域の主体と連携した事業推進体制の強化等に向け、専門家派遣を通じた伴走支援等を実施
- R7補正** <災害支援>  
なりわい再建支援事業等による被災地域の復興支援【268億円】  
令和6年能登半島地震等、令和3年・令和4年福島県沖地震、令和2年7月豪雨により被害を受けた中小企業等が行う施設復旧等を支援
- R8当初** 地方公共団体による小規模事業者支援推進事業【14億円の内数】 + **R7補正** 【53億円の内数】（再掲）  
局激指定災害に関する自治体連携補助金の補助上限引上げや災害救助法適用を受けた災害からの復旧支援

## 経営支援強化促進事業のご案内

愛媛県信用保証協会では、中小企業のみならずの良きパートナーとして、専門家・金融機関と連携し、創業や事業改善のサポート/ をしています。



ご相談・ご質問はこちらまで

- 松山事業部 089-931-2118
- 新居浜支所 0897-33-8282
- 今治支所 0898-23-0170
- 八幡浜支所 0894-22-2003
- 宇和島支所 0895-22-6556



自己負担0

経営のお悩み、一緒に解決します！

経営相談 創業相談	収益力 強化支援	経営診断	経営改善計画 策定支援
--------------	-------------	------	----------------

※生産性向上支援に該当する場合は一部自己負担発生します。

## 中小企業者収益力強化補助金（予告）

物価高騰や人手不足等の社会経済環境変化を踏まえ、愛媛県内に事業所を有する中小企業・小規模事業者の収益力の強化を図るため、生産性向上や新事業展開等に関する取り組みを支援します。

申請にあたっては、公募開始後、商工会までご相談ください。

### 【事業概要】

補助率	小規模事業者：3分の2・中小企業者：2分の1
補助金額	上限200万円、下限なし
補助対象経費	収益力の強化につながる設備投資（機械装置・システム導入費、設計費、付帯工事費、その他経費 など）
スケジュール	公募開始：令和8年3月 募集締切：令和8年5月 事業期限：令和8年12月末

※現時点の予定であり、変更される場合があります。

※本補助金は、国の「物価高騰対応重点支援地方創生臨時交付金（重点支援地方給付金）」を活用します。

## 賃上げ・最低賃金支援策

中小企業庁では、中小企業・小規模事業者が賃上げ・最低賃金対応をしながら、会社全体の生産性向上や従業員の処遇改善等を図ることを応援するため、国の支援制度をまとめた「賃上げ・最低賃金対応支援特設サイト」を開設し、支援策の紹介を行っています。

同サイトでは、人件費増加試算ツールや賃上げに使える助成金等の紹介があります。

詳しくは、右図に記載のQRコードからご覧ください。



## 令和8年度 税制改正の概要（主な中小企業関連）

### ①大胆な投資促進税制の創設

高付加価値で大胆な国内投資を促進すべく、原則全ての業種を対象に、投資利益率15%以上かつ投資下限額35億円（中小企業者等は5億円）以上の投資計画に含まれる対象設備（機械装置、器具備品、工具、建物、構築物、建物附属設備、ソフトウェア）に対し、即時償却または税額控除7%（建物、建物附属設備及び構築物は4%）を予見可能性のある長期間（計画提出期間3年、措置期間最大5年）措置されます。また、予見し難い国際経済事情の急激な変化に対応する事業者については、繰越税額控除（3年間）が可能となります。

### ②賃上げ促進税制の見直し

賃上げの潮目の変化に貢献してきた本税制について、物価高を上回る安定した賃上げの定着に向け、足元の賃上げ状況を踏まえ、メリハリ付けが行われます（大企業向け措置は令和7年度末で終了、中堅企業向け措置は賃上げ基準を見直し）。

防衛的賃上げを迫られる中小企業については、物価高を上回る安定的な賃上げの定着に向け、現行制度が維持されます。

### ③中小企業技術基盤強化税制の拡充・延長等

より多くの中小企業における研究開発投資を一層後押しする観点から、「繰越税額控除制度（3年間）」の創設を行うとともに本税制の時限措置の適用期限が3年間延長されます。

### ④事業承継税制に係る特例承継計画の期限延長等

経営者の高齢化の進展等を踏まえ、中小企業の事業承継を後押しし、生産性向上・成長を支援する観点から、法人版（特例措置）及び個人版事業承継税制（贈与税・相続税ともに100%を猶予）について、特例承継計画等の提出期限の延長（法人版：令和9年9月末、個人版：令和10年9月末）が行われます。また、事業承継による世代交代の停滞や地域経済の成長への影響に係る懸念も踏まえ、事業承継のあり方については今後も検討されます。

※本内容は、政府大綱の決定をふまえたものであり、次期通常国会での税制改正関連法が成立した場合、令和8年度より制度の適用を開始予定。

詳細はこちら  
（経済産業省HP）



## 県青連 リーダー研修会（商工3団体青年部研修事業）

県商工会青年部連合会は、1月26日(月)ネストホテル松山にて、リーダー研修会を開催しました。本研修会は、商工3団体青年部研修事業として開催し、商工会青年部員34名に加えて、愛媛県商工会議所青年部連合会と愛媛県中小企業団体中央会青年部協議会の部員等24名が参加しました。

講師には、一般財団法人 消防防災科学センター 防災図上訓練指導員 楠本員三 氏をお招きし、「防災図上訓練」を実施しました。災害発生時の地域の状況を地図上で可視化して考え、地域の特性を把握する手法を学びました。

その後、県青連 災害復興委員会が中心となって、防災に関するグループディスカッションを行いました。所属団体や業種、地域が異なる中で災害発生時の対応方法について意見を出し合い、他の参加者の考え方や対応を共有することで、防災意識向上に繋がる研修となりました。

参加者からは、災害の備えが重要だと再認識させられた、自分が住んでいる地域防災について、より一層考えていきたい等の声があり、非常に実りある研修会となりました。



講師/楠本員三氏



防災図上訓練の様子



講師を囲んだ集合写真

## 県女性連 リーダー研修会・主張発表県大会

県商工会女性部連合会は、1月27日(火)にぎたつ会館にてリーダー研修会・主張発表県大会を開催し、女性部員等96名が参加しました。

主張発表県大会では、各ブロック代表の3名により女性部活動を通じた地域振興の成果等が発表されました。審査の結果、マーマレード作りを通して部内外との交流を深めたことについて発表した、南予ブロック代表 保内町商工会女性部の井上理香子副部長が最優秀賞を受賞しました。井上さんは、9月2日(水)に香川県で開催される中四国大会に県代表として出場します。



講師/島本亜依氏



### 【主張発表結果】

中央：最優秀賞 井上理香子（保内町）  
左：優秀賞 稲垣 房枝（しまなみ）  
右：// 井手美智子（北 条）

その後、Relax Time COCORO代表 島本亜依 氏を講師に迎え、「姿勢で築く女性リーダーシップ」のテーマで、正しい姿勢を意識することで前向き思考へ変わり自信に繋がっていくこと、第一印象も明るくなり周囲からの信頼度も上がるので今後の事業に繋げてもらいたいとご講演いただきました。懇親会では、中予ブロック有志によるフラダンスや交流委員会の余興が繰り広げられ、会場は大いに盛り上がりました。



講演の様子

## 地域経済分析システム（RESAS）

経済産業省では、地域経済に関するビッグデータを地図上やグラフで見える化できる地域経済分析システム（RESAS）を公開しています。同システムは、多様なデータを登録不要・完全無料で使えますので、以下のリンクから事業活動の参考としてご活用ください。



詳細はこちら  
(RESAS)



## 全国商工会連合会 バイヤーズルーム2025（9月・11月の部）

全国商工会連合会では、地域の資源や技術を活用して開発された特産品等の販路拡大を図るため、審査型のビジネスマッチングを年2回（9月・11月）開催しています。

すべての出品者に対して、今後の商品改良等に役立つバイヤーからの意見がフィードバックされるほか、受賞商品については、流通関係者への商品PRや個別商談が行われます。

### 〈本県の受賞商品〉

#### ・9月の部

全国商工会連合会賞  
宮栄商事有限会社（内子町） 「ゆず芋娘」



【審査員特別賞】企業組合津島あぐり工房（津島町）  
みかん＆苺チョコ大福

#### ・11月の部

審査員特別賞  
企業組合津島あぐり工房（津島町）  
「みかん＆苺チョコ大福」  
全国商工会連合会賞  
合同会社field doors（周桑）  
「愛媛県産はちみつレモンシロップ」  
企業組合津島あぐり工房（津島町）  
「契約農家みかん完熟大福」



審査会の様子（11月の部）

## 事業継続力強化計画

商工会では、自然災害の発生や感染症の拡大等の緊急事態に備えて、事業継続力強化計画（ジギョケイ）の認定を推進しています。同計画を策定することで、災害リスクを再認識できるほか、防災・減災の事前対策が強化できます。

また、国から認定されることで、補助金加算や税制措置などを受けられることができ、認定マークにより事業継続に取り組む企業であることを対外的にアピールできます。計画策定にご関心のある方は、最寄りの商工会までご相談ください。

### BCPIはじめての一步 事業継続力強化計画 をつくらう！

詳細はこちら  
(中小機構HP)



## 商工会に ご相談ください！ マル経融資 を活用しませんか？

マル経融資 **3** つの特長

- 担保不要！
- 保証人不要！
- 低金利！



### マル経融資（小規模事業者経営改善資金融資制度）

融資対象	常時使用する従業員が商業・サービス業：5人以下 <sup>(*)</sup> 、製造業・その他：20人以下の事業者	ご返済期間	10年以内（うち据置期間2年以内）
ご融資額	2,000万円以内	利率（年）	2.40%（令和8年2月2日現在）
お使いみち	運転資金および設備資金 【運転資金】仕入資金、買掛金決済資金、給与支払資金 等 【設備資金】店舗改装費、営業車両購入費、機械・什器等の購入費 等	融資機関	日本政策金融公庫

(\*) 宿泊業および娯楽業にあっては20人以下

## 人事異動

～地域に寄り添い、まちの未来を共に創る～

専門経営指導員（2名）令和8年2月1日採用



齋藤千恵（連合会）



宮内康一（連合会）



商工会職員の  
採用情報は  
こちらから



## グーペ -HP作成支援ツール-

### フリープラン

最速でホームページが持てるスタープラン。  
ホームページ作成に必要な基本機能を備えています。

グーペなら、  
ホームページ作成・運用が  
初めてでも安心

商工会会員様限定！

初期費用

月額費用

0円



スマートフォン  
タブレット対応



お問い合わせ  
フォーム



予約機能



SNS連携



セキュリティ  
(SSL)



フリーページ作成  
(3ページ)



詳細はこちら



申込はこちら



by GMOペイホ

ネットで販路を広げるなら

カラーミーショップ

始めませんか？

フリープラン 月額費用 0円

～とにかくコストを抑えて始めたい方におすすめ～

- 初期費用：0円 ●決済手数料：6.6%+30円
- 登録商品画像数：～4枚/1商品 ●ディスク容量：200MB

- デザインはテンプレートを選ぶだけ
- 成長に合わせて機能追加
- お役立ち動画で理解がはかどる
- 充実のサポート体制



詳細はこちら



申込はこちら

あなたの暮らしをまもります  
商工会の福祉共済

## トータル「がん」補償のご案内

福祉共済のトータル「がん」補償は、あなたの「もしもの時」に手厚く補償いたします！

- 何度でもがん診断共済金100万円をお支払い！  
※複数回払いは、一定の条件があります。
- がん診断共済金は、上皮内がん等の初期のがんでも減額せずお支払いします！
- がんによる[手術][入院]はもちろん、  
[がん以外の病気]や[けが]による入院、手術等も対象です！
- 月払掛金は、65歳以下が3,000円！満66歳以降も  
掛金6,000円で最長満80歳まで、同額補償を継続！

ご加入にあたっては、必ずパンフレットの「重要事項説明書」をお読みください。

福祉共済は、商工会会員の皆さまだからこそ加入できる特別な制度です  
お問い合わせ・お申込みは、ご加入の商工会まで

「がん」はもちろん  
「けが」と「病気」も  
トータルに  
補償します！



補償内容  
解説動画は  
こちらから⇒

