

えひめ 商工会だより

EHIME
SHOKOKAI DAYORI

2026

1

No. 338

編集・発行／愛媛県商工会連合会

〒790-0065 松山市宮西1-5-19 TEL: 089-924-1103 HP: <https://ehime-sci.jp/>

発行者（代表）E-mailアドレス: soumu@esci.or.jp

印刷／セキ株式会社



従業員への事業承継で、地域密着型の経営を加速



有限会社松葉モータース（西予市宇和町）

P.2で詳しくご紹介!

西予市宇和町で昭和40年（1965）に創業した「有限会社松葉モータース」は、これまで地域密着型の堅調な経営を続ける中、令和7年（2025）10月、事業承継に踏み切りました。2代目に就任したのは、男性従業員の中で最年少となる40歳の井上剛さん（前列左端）。会社経営未経験の井上さんが新代表に就任した経緯などについて話を伺いました。

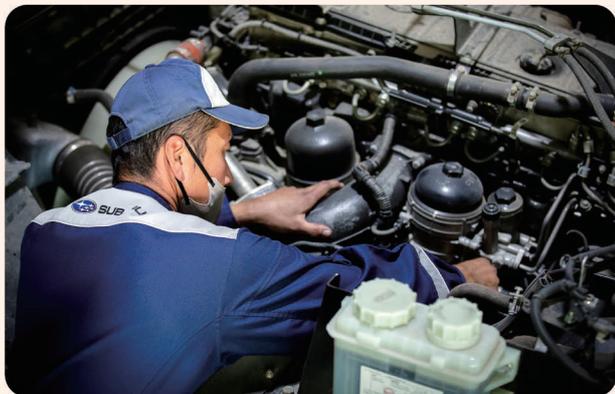
CONTENTS

- | | | | |
|---|--------------------|---|-----------------|
| 3 | 新春のご挨拶（県連会長・全国連会長） | 6 | 女性部全国大会 |
| 4 | 商工会法施行65周年記念式典 | 7 | 四国ブロック経営支援事例発表会 |
| 5 | 第65回商工会全国大会 | 7 | 賃上げ最低賃金対応支援 |
| 6 | 青年部全国大会 | 8 | 謹賀新年 |

ビジネス・ア・ラ・カルト



～事業承継～



▲整備作業中の井上代表



▲奥様の麻美さんも事務員として奮闘中

独立を思い描く中、
いきなりの後継者指名

井上さんは西予市宇和町出身で、地元の高卒卒業後、松山市内の専門学校で自動車整備を学びます。「大好きな地元で働きたい」との思いから、実家に近く、技術力の高さに定評があった(有)松葉モータースに20歳で入社。現場で経験を積み、30歳のときに独立を決意し、創業者の平磯敏さん（以下、前代表）に思いを打ち明けたところ、「いつかこの会社を任せたい」と予想外の言葉が返ってきました。前代表のお子さんは3人とも女性で自動車整備とは無縁。後継者が見つからなければ、将来的に廃業の可能性もあったことから、井上さんは後継者指名を受け入れ、平成29年（2017）に取締役役に就任しました。

前代表の療養を機に、事業を承継

令和7年（2025）は同社にとって波乱の幕開けとなりました。同年1月、交通事故に巻き込まれた前代表が入院し、退院後も自宅で療養することに。これを機に、同社の年度始めとなる10月に事業承継を実行。新代表となった井上さんは「前代表の療養は想定外。経営に関する業務を引き継ぐ間もなく、いきなり社長業が始まりましたが、迷いはありませんでした」。多忙な日々が続く井上さんを支えたのは、周りにいた関係者たち。「従業員や家族、友人はもちろん応援してくれましたが、同業者の方々がさまざまなアドバイスをしてくれたのが、本当に心強かったですね」。井上さんの実直な人柄と前向きな姿勢が、多くの関係者をサポーターに変えていました。

地元から愛される会社づくりに挑戦

井上さんが経営者として最初に訪れた相談窓口は地元の商工会でした。「宇和町商工会（現西予市商工会）で会長を務めたこともある前代表から『話を通してある』と言われ、アポも取らずに訪問したら驚かれました（笑）。それでも事業承継に必要な手続きやさまざまなアドバイスをいただき、気持ちが一層楽になりましたね。これからも頼りにしています」。

今後の目標を尋ねると「これまで以上に地元の方々から愛される会社にすることです」と目を輝かせます。将来的にはカフェスペースの設置や、若手従業員の採用も視野に入れているとのこと。また地方祭が行われる10月22日を休業日にしたそうで、「従業員と一緒に地元を盛り上げたいのと、この日が誕生日の前代表へのリスペクトの意味もあります」。前代表が築き上げてきた地域密着型の経営姿勢は、次の世代にしっかりと引き継がれています。

より詳しい記事をWebで公開中！



有限会社松葉モータース

代 表 / 井上 剛
住 所 / 西予市宇和町下松葉 14
T E L / 0894-62-0316
創 業 / 昭和40年（1965）
事業内容 / 新車・中古車販売、自動車整備



愛媛県商工会連合会 令和8年 年頭所感



会員の皆様、新年あけましておめでとうございます。

令和8年の新春を迎えるにあたり、皆様のご健勝とご繁栄を心よりお祈り申し上げます。

昨年は、物価高騰、人材不足、エネルギー費の負担増など、中

小企業にとって厳しい経営環境が続いた一年でありました。しかしその一方で、デジタル化の進展や地域資源を活かした新たな取り組みが各地で芽吹き、地方が持つ潜在力が改めて示された年でもあります。

新たな国政のリーダーに就任された高市総理、内閣においては、地方の再活性化と中小企業支援の強化が明確に打ち出されており、デジタル基盤の整備、生産性向上施策、エネルギーの安定供給、女性活躍推進など、地域の事業者と直結する政策が動き出すことに大きな期待を寄せております。私たち県連としても、愛媛の現場の声を国にしっかり届け、

愛媛県商工会連合会 会長 渡部 英志

地域に必要な施策が確実に実行されるよう、積極的に役割を果たしてまいります。

今年の干支である【丙午 ひのえうま】は、「陽の気が強まり、勢いが一気に高まる」「新しい流れが生まれる」年とされ、転換期を迎える象徴といわれています。まさに、変化を恐れず挑戦を重ねる者に大きな飛躍の機会が訪れる年です。

こうした年にあたり、愛媛県商工会連合会は、

- DX・生産性向上支援の強化
- 地域連携による事業創出の推進
- 人材確保・育成と働きやすい環境づくり
- 持続可能な地域経済の実現

を重点施策として掲げ、各商工会とともに事業者の挑戦を力強く伴走してまいります。

丙午の勢いそのままに、愛媛の地域経済が新たな流れをつかみ、大きく前進する一年となることを心から祈念し、年頭のご挨拶といたします。

本年もどうぞよろしくお願い申し上げます。

年頭にあたって



新年明けましておめでとうございます。令和8年の新春を迎えるにあたり、謹んでお慶び申し上げます。

昨年は、台風や豪雨による自然災害、食料品を中心とした物

価高、米国による関税措置、大阪・関西万博の開催、我が国史上初となる女性総理大臣の誕生など、社会経済情勢が大きく揺れ動く一年でした。

国内景気は、大企業を中心に緩やかな回復基調が見られた一方で、中小企業・小規模事業者は目を向けますと、エネルギー・原材料価格の高騰、最低賃金の引き上げ、人材確保の困難など、依然として厳しい経営環境が続いております。さらに、生産性向上、事業承継、販路開拓、防災・減災対策、デジタル化への対応など、多岐にわたる課題が存在しています。

こうした中、昨年11月に開催した「第65回商工会全国大会」では、全国から約3,000名の商工会関係者の皆様にご参集いただき、「中小企業・小規模事業者向け支援施策の大幅拡充」「地方創生実現に向けた支援施策の実施」「最低賃金の引き上げ等に

全国商工会連合会 会長 森 義久

伴う社会保険料等の負担軽減」などを満場一致で決議いたしました。

中小企業・小規模事業者が直面する重要課題の解決に向け、これらの決議項目を実現し、目まぐるしい時代の変化に的確に応えるきめ細やかな支援を、今後も全力で進めてまいります。

我が国経済はいま、本格的な成長型経済への転換期にあります。日本経済の中核を担う中小企業・小規模事業者には、持続的発展に向けた新たな挑戦へ踏み出すことが求められています。そして、地域に根差した支援機関である商工会に対する期待も益々高まっています。

商工会の座標軸は、いつの時代も変わることなく「会員」と「地域」にあります。どれほど社会が変化しようとも、中小企業・小規模事業者の伴走支援に徹するとともに、地域の発展を力強く支えることが使命であることを、組織一丸となって共有し、今年一年、体現してまいりましょう。

結びに、全国の商工会員の皆様並びに関係各位にとりまして、本年が、駿馬のごとく力強く歩みを進める一年となりますよう、心よりご祈念申し上げ、新春のご挨拶といたします。

商工会法施行・連合会創立65周年記念式典

去る11月5日(水)ANAクラウンプラザホテル松山で、約200名の出席者を迎え、商工会法施行・連合会創立65周年記念式典を開催しました。



渡部会長 挨拶

第1部では、開会宣言、国歌斉唱の後、渡部県連会長が、「商工会は65年間、地域経済の中核として貢献してきた。現在は物価高騰が深刻で高市新政権にはエネルギー安定化や価格転嫁支援など、現場に即した政策を迅速に実行するよう強く要望していく。65年にわたる歩みの中で培ってきた経験と信頼を礎に、これからの時代を見据え、地域の皆様と共に前進し、事業者一人ひとりの挑戦を支え、地域経済の活力を取り戻すため、これまで以上に寄り添う支援、つなぐ支援を実践していく」と挨拶しました。

続いて、65周年記念の表彰が行われた後、四国経済産業局長、愛媛県知事、愛媛県議会議長、全国連会長より祝辞をいただきました。



伊藤講師の講演

第2部では、フリーキャスター・事業創造大学院大学客員教授の伊藤聡子氏を講師に「地域から日本を変える！地域をイキイキと輝かせるヒント」と題して、東京一極集中の是正、地方創生へのデジタル技術の活用事例やSDGsを基盤とした経済活動の重要性についてご講演をいただきました。

第3部では、記念パーティが行われ、来賓の方々や参加者の交流が図られました。

■四国経済産業局長表彰

【役員功労者】

村上 博典 (しまなみ)

【優良常勤役員】

園部 純子、福岡 淳也 (連合会)

■愛媛県知事表彰

【優良商工会】

周桑、東温市

【優良青年部】

土居町、内子町

【優良女性部】

松野町

【役員功労者】

渡部 英志 (周桑)、大木 光俊 (越智)

山本 昭宏 (中島)、芳之内 徹 (砥部町)

矢野 昭生 (長浜町)、大野 彰一 (川上)

池田 央 (内子町)、山内 裕司 (保内町)

水谷 一良 (吉田三間)、高橋 伸吉 (愛南町)

■愛媛県商工会連合会会長表彰

【特別功労賞】

村上 友則 (しまなみ)

【役員功労者】

星加 恭利、近藤達之介 (土居町)

佐伯 貴之、宮田 健治、十亀 隆良 (周桑)

西原 宣夫 (越智)

亀田 文也、土岐 栄剛 (しまなみ)

有吉 勇人、池田 淳伸、大本 孝則、

中浦 一美 (上島町)

渡部 一豊、角田 昌之 (北条)

俊成 祐二、岡島 直樹 (中島)

大原 貴明、土居 彰、

二宮 悟郎 (久万高原町)

二宮 良和、大西 康英、稲田 憲治、

東 英樹、権名津隆治 (砥部町)

岡田 浩、宮内 重敬、堀 高志 (双海中山)

古野 誉 (川上)

沼井 哲二、宇都宮啓之 (内子町)

竹井 伸夫、久保 一義、傳長 秀文 (保内町)

上田 雄一、樫尾 考治、山口 剛宏、

濱田 卓紀、宇都宮 圭、清家慎太郎 (伊方町)

岡澤 壽、兵頭 俊彦 (西予市)

和田 稔、出口 誠、石丸 清晴 (津島町)

中平 利方 (松野町)

【永年勤続表彰】 (10年以上) 20名

【永年勤続表彰】 (20年以上) 9名

【永年勤続表彰】 (30年以上) 11名

第65回商工会全国大会

去る11月20日(木)、NHKホールで第65回商工会全国大会が開催され、全国から約3,000名、本県からは27名が参加しました。



全国連森会長 挨拶

大会では、森全国連会長の挨拶に続き、高市内閣総理大臣からの祝辞、赤澤経済産業大臣からのビデオメッセージ、また、多数の関係団体を代表して、田中日本政策金融公庫代表取締役総裁、山野全国農業協同組合中央会代表理事会長から挨拶を頂きました。

続いて、意見表明・大会決議に移り、笠大会副会長(熊本)から、次の6項目の実現に向け決議案が発表され、満場一致で承認されました。

- 一、中小企業・小規模事業者向け支援施策の大幅拡充
- 一、地方創生実現に向けた支援施策の実施
- 一、最低賃金の引き上げ等に伴う社会保険料等の負担軽減
- 一、災害からの復旧・復興とリスク管理の強化
- 一、小規模事業者の活動を後押しする税制・金融制度の整備
- 一、小規模事業者を支える商工会の機能・組織力向上



大会会場



高市内閣総理大臣 祝辞

■中小企業庁長官表彰

【役員功労者】

和田 宏一(東温市)

【青年部功労者】

曾我部数也(周桑)

【女性部功労者】

稲垣 優子(吉田三間)

【優良常勤役員】

野村 友子(周桑)、兵頭 聡子(保内町)

■全国連会長表彰

【役員功労者】

新居田初男(越智)、高橋 昌幸(北条)

森 修二(東温市)、光田 優(久万高原町)

松原 均、中島 敏之(松前町)

窪中 史郎、植西 丈晴(双海中山)

米田 昌弘(長浜町)、成岡 哲(内子町)

朝井 秀幸(西予市)、岡本 直記(松野町)

【女性部功労者】

玉野 聖子(松前町)

【優良常勤役員】

上村 真琴(上島町)、江戸 道夫(砥部町)

岩井由香里(松野町)

■事業推進優良商工会等表彰

【共済部門】(福祉共済)

しまなみ、中島、久万高原町、長浜町、

川上、伊方町、津島町

経営支援強化促進事業のご案内

愛媛県信用保証協会では、中小企業のみなさまの良きパートナーとして、専門家・金融機関と連携し、創業や事業改善のサポート/ をしています。



ご相談・ご質問はこちらまで

- 松山事業部 089-931-2118
- 新居浜支所 0897-33-8282
- 今治支所 0898-23-0170
- 八幡浜支所 0894-22-2003
- 宇和島支所 0895-22-6556



経営のお悩み、一緒に解決します!

経営相談
創業相談

収益力
強化支援

経営診断

経営改善計画
策定支援

※生産性向上支援に該当する場合は一部自己負担発生します。

青年部全国大会

11月26・27日、ツガワ未来館アピオにて、第25回商工会青年部全国大会岩手大会が開催され、全国から約3,000名の青年部員が参加し、本県からも21名が参加しました。

式典では、歓迎挨拶等の後、各種事業表彰では、本県から砥部町の樋口剛志氏が感謝状を授与されました。

続いて、全国7ブロックの代表者による主張発表大会が行われ、審査の結果、「見えない存在から、照らす存在へ」と題し、商工会青年部とは地域振興に本気で取り組んでいる団体と説明するとともに、自身の経験や考え方を発表された、関東ブロック代表の竹下学氏（埼玉県）が最優秀賞に選ばれました。

その後、株式会社雨風太陽代表取締役社長 高橋博之氏による基調講演が行われ、地域活性化の考え方や都市と地方の繋がりの大切さを語られました。

2日目の全国青年部長会議では、全青連役員を紹介、各委員会の取り組み内容と今後の展望が報告されました。

その後、立候補した青年部員による事業・商品のPRを行う商人ネットワークが行われました。

1日目終了後には交流会が開催され、全国の青年部員と積極的に交流してネットワークを形成しました。

本大会を通して、新たな気付きを得るとともに地域の若き担い手としての資質を向上させる大会となりました。



大会会場にて／11月26日

女性部全国大会

10月15日(水)サンドーム福井にて、第26回商工会女性部全国大会inふくいが開催され、全国から約2,000名の女性部員が参加し、本県からも31名が参加しました。

最初に福井県女性連清島会長の歓迎挨拶等の後、各種事業表彰が行われました。全国6ブロックの代表者による主張発表大会では、女性部で継続している婚活事業について、チラシ作りメンバーとして若者向けにポップで明るいデザインに刷新したことにより応募数の増加に繋げ、当該事業を通じて社会貢献の喜びや人生を変えてくれた女性部の魅力について発表された中部ブロック代表の柴田由紀氏（愛知県）が最優秀賞に選ばれました。

基調講演では、アパホテル株式会社取締役社長 元谷芙美子氏による「私が社長です。～アパホテル躍進の秘訣と経営哲学～」をテーマに、人生ダメだと思った時こそチャンスであるため物事をプラスに考え、運は自分から立ち向かって掴むことが大切であると語られました。

移動研修では、国の名勝・天然記念物に指定されている「東尋坊」、世界三大恐竜博物館である「福井県立恐竜博物館」、「永平寺」等を視察しました。

主張発表大会では、今後の参考となる事例や発表者のプレゼン力、発表内容のレベルの高さに大いに刺激を受けるとともに、県内外の部員同士の交流を深めることのできた大変有意義な大会となりました。



大会会場にて／10月15日

Government Educational Loans

国の教育ローン

あなたの“未来”応援します。

ご融資額 **350万円以内**
おさま 1人あたり

- ご入学前のまとまった費用の準備が可能
- 固定金利 長期返済が可能
- 40年以上の取扱実績

ご相談・お問い合わせは
教育ローンコールセンター
受付時間 月～金 9:00～19:00

ナビダイヤル **0570-008656** ハローコール

※土曜日、日曜日、祝日、年末年始（12月31日～1月3日）はご利用いただけません。ナビダイヤルがご利用いただけない場合は、03-5321-8656におかけください。

JFC 日本政策金融公庫

四国ブロック経営支援事例発表大会にて 最優秀賞を受賞・全国大会出場

10月28日(火)にザ・グランドパレス徳島にて四国ブロック商工会職員協議会研修会が開催され、本県から職員23名が参加しました。経営支援事例発表大会では、各県代表4名による発表が行われ、「社長のモチベーションを上げることができれば、売上は上がる～準備9割～」のテーマで発表した本県代表 吉田三間商工会の藤田茂俊経営指導員が見事最優秀賞に選ばれ、12月4日(木)に京都で開催された全国大会では、四国ブロック代表として出場し、優良賞を受賞しました。



藤田経営指導員



クラウド会計ソフト 導入キャンペーン

キャンペーン期間:2025年4月1日(火)~2026年3月31日(火)

キャンペーン期間中に商工会クラウド・MA1を導入された方に

Amazonギフトカード
¥10,000進呈

詳しくはお近くの商工会へお問い合わせください
※条件等につきましては裏面をご確認ください



ソリマチ
イメージキャラクター
松岡 修造

商工会クラウド・MA1が選ばれる3つの理由

- 1 誰でも使いやすい会計ソフト
- 2 充実したサポート体制で安心
- 3 法令改正の対応も万全!



“As safe as the Rock” ～ジブラルタ・ロックのように安心～



ジブラルタ海峡に位置する長さ4.8km、高さ400mにもおよぶ巨大な岩山“ジブラルタ・ロック”が社名の由来です。親会社ブルデンシヤル・ファイナンシャルのシンボルである“ジブラルタ・ロック”は、時を経ても変わることのない強さ、安定性、専門性、そして革新性を象徴しています。



松山支社 〒790-0003 松山市三番町7丁目1番21号 ジブラルタ生命松山ビル11F
TEL (089) 913-8780

賃上げ・最低賃金 対応支援



中小企業庁

賃上げで会社も社員も強くなる!

賃上げ

売上UP!

人材定着 生産性向上

謹賀新年2026

商工会名
会長

土居町 好井幸三郎

川上 大野 彰一

周 桑 渡部 英志

内子町 池田 央

越 智 矢原 慎一

保内町 山内 裕司

しまなみ 村上 博典

伊方町 上田 雄一

上島町 小川 俊治

西予市 沖野 健三

北 条 小田 浩生

吉田三間 水谷 一良

中 島 山本 昭宏

津島町 西崎 徹

東温市 和田 宏一

鬼北町 高田 哲也

久万高原町 高山 哲也

松野町 山下 武久

松前町 菅 啓三

愛南町 高橋 伸吉

砥部町 壽野 春幸

県青連 山口 晃平

双海中山 久保 榮

県女性連 壺内真由美

長浜町 鈴木正一郎

本年も、商工会を
よろしくお願い申し上げます。

休業対応応援共済



中小企業・小規模事業者の被災時に事業継続を支援する共済です。

共済金のお支払対象

地震	津波	火災	風災	水災など
----	----	----	----	------

【支払例】(約定日額10万円 一部損約定日数60日)

地震で店舗が崩れ、復旧までに60日間休業し事業再開

※約定日額は粗利益額によって設定上限があります。

⇒ 600万円のお支払

休業中も発生する経営上の損失…

- 従業員への給与 ●機械などのリース費用
- 仮設店舗への移転費用や諸経費 など

県共済 愛媛県火災共済協同組合 〒790-0001 松山市一番町4丁目1番2 TEL 089-945-1313

事業者さま向けデジタルサービスの総合プラットフォーム

Biz. Portal

いよぎん
ビジネスポータル

サービスの詳細
お申込み方法
はこちら▼



Better Money, Better Business.

伊予銀行

ゼロ
プラン
月額
無料

- ✓ Web 通知サービス
- ✓ 口座残高・入出金明細照会
- ✓ 補助金診断サービス

A
プラン
月額(税込)
1,100円

- ゼロ
プラン +
- ✓ オンライン資金移動
 - ✓ 預金口座振替
 - ✓ 他行口座連携サービス

B
プラン
月額(税込)
3,300円

- A
プラン +
- ✓ 総合・給与振込
 - ✓ 会計情報サービス

(2024年6月5日現在)