

えひめ 商工会だより

EHIME
SHOKOKAI DAYORI

2025

9

No. 336

編集・発行／愛媛県商工会連合会

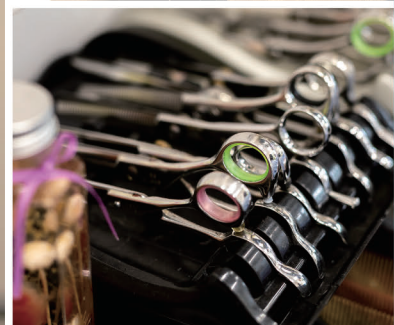
〒790-0065 松山市宮西1-5-19 TEL: 089-924-1103 HP: <https://ehime-sci.jp/>

発行者（代表）E-mailアドレス: soumu@esci.or.jp

印刷／セキ株式会社



女性理容師ならではの感性で、ビジネスチャンスを拡大



カットフロアーりゅう（東温市）

P.2で詳しくご紹介！

東温市南野田にある「カットフロアーりゅう」は、代表で理容師の細川津也^{つや}さんが一人で切り盛りする地域密着型の理容店です。ライトグリーンをベースにした外観がとても印象的で、ライトアップされる夜間はかなり人目を引きまします。以前の外観は濃紺ベースでしたが、令和6年（2024）の店舗リニューアルを機に変更されたとのこと。そこで店舗リニューアルの目的や内容などについてお聞きしました。

CONTENTS

- 2 事業者インタビュー「ビジネス・ア・ラ・カルト」
- 3 県青連資質向上研修会・第1回県青連リーダー育成会
- 3 中国・四国ブロック商工会女性部交流会in岡山
- 4 2025年版中小企業白書・小規模企業白書の概要
- 5 グーペ・カラーミーショップ

- 5 インド経済交流ミッション（続報）
- 6 マル経融資・小規模企業共済
- 7 中小企業新事業進出補助金
- 7 愛媛県リーディングチャレンジ企業の募集について
- 8 知財総合支援窓口

ビジネス・ア・ラ・カルト

～マル経融資&まるごと応援補助金～



▲シェービングにより肌の透明感がアップし、化粧ノリが良くなる

女性理容師の必要性を高校在学中に実感

父親が理容師の細川さんは、子どものころから定期的に“顔剃り”（以下、シェービング）を経験し、その美肌効果を実感していました。しかし法律上、美容師はシェービングができず、理容師の約9割は男性が占める一方、女性の多くは「男性にはシェービングをされたくない」という現実があります。そこに“女性理容師”としてのビジネスチャンスを感じた細川さんは、美容師ではなく、あえて理容師になることを、高校在学中に決意しました。

女性客に配慮し、店舗リニューアルなどを実施

「カットフロアーりゅう」では、以前からシェービングにマッサージと酵素パックをプラスした「シェービングエステ」を提供していましたが、より女性客がオーダーしやすくなるよう、店舗リニューアルを機に「レディースシェービング」に改

称。合わせて県道沿いの店舗壁面に大型看板（縦2m×横3.6m）を設置し、料金や要予約のほか、「女性スタッフが担当します」の文言を入れ、大々的にアピールしています。外観の色を変えたのも「女性が入りやすくなるように」との思いからです。

融資と補助金をW活用し、店舗をリニューアル

店舗リニューアルの資金として細川さんが頼ったのは、商工会の推薦により、無担保・無保証人・低金利の有利な資金調達ができる「小規模事業者経営改善資金」（マル経融資）で、運転資金を含め、総額550万円を借り入れ、すべての経費を支払いました。さらに後日、東温市の「まるごと応援補助金」の50万円を受け取ることで、金銭的な自己負担を軽減しながら店舗リニューアルを実施しました。これらの融資や補助金を受けるには、各種書類の作成や煩雑な手続きが必要ですが、細川さんは「商工会の指導員さんのサポートのおかげで、スムーズに申請できました」と当時の状況を振り返ります。

今回の店舗リニューアルにより、徐々に新規顧客が増えており、「将来的にはレディースシェービングを発展させる形で、本格的なエステコースを始めたい」と意気込みます。最後に商工会に期待することをお聞きしました。「融資や補助金などの情報提供、新規事業の提案、連携可能な会員さんの紹介をお願いします！」とのご要望にお応えできるよう、全力でサポートを続けてまいります。

より詳しい記事をWebで公開中！



▲大型看板の上部には業務用LEDライトを設置

カットフロアーりゅう

代 表／細川 津也
住 所／東温市南野田253
T E L／089-964-1160
創 業／平成9年（1997）
事業内容／理容に関するサービス（カット・カラー・パーマ・シェービング）及びエステ



県青連資質向上研修会

県商工会青年部連合会は、6月19日(木)えひめ共済会館にて資質向上研修会を開催し、36名が参加しました。

講師には、ラソンブレ株式会社 代表取締役 西川宏志氏を迎え、「まちづくりと青年部活動」と題して、西予市で地域貢献を目指し、地方創生・まちづくりに取り組む法人を設立した経緯や、2004年に実行委員長として「Z-1グランプリ」を企画運営したこと、青年部長・県青連会長を務めた際に部員が自主運営できる体制づくりに取り組んだこと等、今後の新事業展開や青年部活動の推進に役立つ話をいただきました。

参加者からは、補助金を活用した継続的な活動が大変参考になった、地域を盛り上げる事業や想いに感銘を受けた等の受講に対して前向きな声が聞かれました。



研修会の様子

第1回県青連リーダー育成会

県商工会青年部連合会は、7月16日(水)愛媛県商工会連合会館にて、各青年部長が推薦した、次世代の県青連中核人材や青年部活動に意欲的な青年部員を対象としたリーダー育成会を開催し、21名が参加しました。

講師には、株式会社エンカレッジ 代表取締役 玉野聖子氏をお招きし、「リーダーに必要なデリバリースキル」をテーマに、リーダーに必要なプレゼンテーション力や効果的・論理的に話す手法等を学びました。

参加者からは、相手に情報を伝える上で、重要な知識を学べた、学んだ話術を明日から使っていきたい等の声が聞かれました。今後もリーダーシップ向上に繋がる研修を実施していきます。



講師を囲んだ集合写真

中国・四国ブロック商工会 女性部交流会in岡山

令和7年度中国・四国ブロック商工会女性部交流会が7月17日(木)、岡山国際ホテルにて開催され、「やっぱりおかやま!～晴れ晴れと未来へつなぐ女性の力～」をスローガンに、約500名の女性部員が集い、本県から64名の部員等が参加しました。

主張発表大会では、最優秀賞に「温泉むすめ『奥津かがみ』と共に町おこし」について発表した岡山県鏡野町商工会女性部 金島千津子副部長が選ばれ、本県代表の松前町商工会女性部 玉野聖子部長は「防災の学びでつながる・広がる、女性部の絆」と題し、防災士を取得したことを契機に防災意識が高まり、災害時に必要な備品一覧を可視化、防災グッズや非常食の必要性を学ぶ等、災害時に自分たちが協力できることは何かについて発表し、優秀賞を受賞しました。



愛媛県代表 松前町商工会女性部 玉野 聖子 部長

その後、落語家 春風亭昇吉氏による「仕事と家庭、“私らしく”笑って生きるヒント～ワーク・ライフ・バランスを超えて、人生をまるごと楽しむ方法～」をテーマに、落語家を目指すきっかけや仕事と家庭の相互作用の理想のかたちは完璧を目指すよりユーモアと余裕を持つことといった、自分らしく笑って生きるためのヒントについてご講演いただきました。

翌日、吉備津神社、倉敷美観地区を視察し、部員同士の交流を深めることのできた大変有意義な大会となりました。



岡山国際ホテルにて

2025年版中小企業白書・小規模企業白書の概要

2025年版白書では、令和6年度の中小企業・小規模事業者の動向を分析のうえ、新たな時代に挑む中小企業の経営力と成長戦略や、経営力を高める小規模事業者の持続的発展と地域貢献に言及しています。

白書には数々の事例が掲載されていますので、詳しくは中小企業庁のHPをご覧ください。

中小企業白書・小規模企業白書の方向性

- 円安・物価高の継続や「金利のある世界」の到来による生産・投資コスト増、構造的な人手不足など、中小企業・小規模事業者が直面する状況は依然として厳しい。一方、地域経済・日本経済全体の成長の観点からも、雇用の7割を占める中小企業・小規模事業者への期待は大きい。
地域コミュニティ・経済・文化・課題解決の担い手として、地域経済基盤を維持し、地域のニーズに細やかに対応する役割も期待されている。
- 激変する環境において、従来のやり方では現状維持も困難であり、自社の現状を把握して適切な対策を打つ力が必要。中小企業・小規模事業者が課題を乗り越え、成長・持続的発展を遂げるに当たって重要となる、経営者の「経営力」を中心に、事例を交えつつ分析を行った。

中小企業・小規模事業者の動向

- 円安・物価高の継続や30年ぶりの金利上昇は、輸出より輸入比率が高く借入金依存度も高い中小企業・小規模事業者に、利益下押しのリスク。
- 2024年の春季労使交渉では、約30年ぶりの賃上げ率を達成も、大企業との差は拡大。労働分配率は8割近く、更なる賃上げ余力も厳しい状況。
- ほとんどの業種で深刻な人手不足にあり、業績改善なき賃上げも増えており、コストカット戦略は限界。営業利益向上による賃上げ余力の創出が必要。そのため、積極的な設備投資・デジタル化と、適切な価格設定・価格転嫁の推進により、労働生産性を高めていくことが重要。
- 倒産・休廃業は足下で増加。後継者不在率は減少傾向にあるが、経営者年齢は依然高い水準で推移しており、事業承継に向けた取組が必要。

中小企業・小規模事業者の成長・持続的発展に向けて有効な取組

- 「経営力」について、A) 個人特性面、B) 戦略策定面、C) 組織人材面の3つの要素に分けて分析を行ったところ、経営者の「経営力」の向上が重要であることを確認。
- 中小企業では、売上高規模ごとに「成長の壁」の打破が必要。成長の加速段階では、経営者にはないスキルを持つ補完型人材確保や、経営者の職務権限分散による一人経営体制の克服が重要。売上高100億円以上では、拡大する組織を経営者と共に支える経営人材やDX人材の確保が重要。また、企業規模拡大には、積極的なM&Aやイノベーション、海外展開の推進が有効な手段。
- 小規模事業者では、事業規模・商圏に限られる中、差別化による独自の強みの創出が重要。経営計画策定等を通じ、経営者のリテラシーを高め、経営の振り返りと改善のサイクルを通じた「経営の自走化」を目指すことも重要。地域の社会課題解決事業を担うビジネスの推進も重要。



商工会会員限定

ネットで販路を広げるなら

カラーミーショップ

始めませんか？

- ☑ デザインはテンプレートを選ぶだけ
- ☑ 成長に合わせて機能追加
- ☑ お役立ち動画で理解がはかどる
- ☑ 充実のサポート体制

フリープラン

とにかくコストを抑えて始めたい方におすすめ

月額費用 0円

●初期費用：0円 ●決済手数料：6.6%+30円

●登録商品画像数：4枚/1商品 ●ディスク容量：200MB

フリープランの
申込はこちら

← 詳細はこちら

COLOR ME

GMOペイジー

・

COLOR ME

GMOペイジー

グーペ

-HP作成支援ツール-

商工会会員限定！

初期費用

月額費用

0円

グーペなら、ホームページ作成・運用が初めてでも安心

なにが必要なの？

難しくて分らない...

更新する時間がない...

どうやって作るの？

専門ソフト不要

パソコンやスマホがあれば
ホームページが作れます。

専門知識不要

HTMLやCSSが
分からなくても大丈夫。

家でもお店でも

インターネットで
どこからでも即更新。

3ステップで完成

文章や写真を追加して
デザインを選ぶだけ。

フリープラン

最速でホームページが持てるスタータープラン。

ホームページ作成に必要な基本機能を備えています。

スマートフォン
タブレット対応お問い合わせ
フォーム

予約機能



SNS連携

セキュリティ
(SSL)フリーページ作成
(3ページ)

詳細はこちら

インド経済交流ミッション(続報)
～人材を求めて～

少子高齢化に伴う労働力不足に歯止めがかからないなか、県内中小企業の多くが人材確保に苦慮し、事業存続が危ぶまれる事態も懸念されています。インドでは、日系企業の進出やアニメ文化の浸透などから、日本語学習者が増加しており、今回のミッションにおいて、日本への就職に関心が高い若者との交流や面談に臨みました。

高度人材への魅力発信

現地（タミルナドゥ州・チェンナイ）の理系大学「パニマラー工科大学」を訪問し、日本語が堪能な学生に対して、本県の産業構造や生活の利便性、観光資源などを紹介しました。学生からは、ものづくり企業への関心が寄せられるとともに、今後の交流拡大への取組みを行うことで合意しました。



大学生との交流

技能実習生の受入れ

技能実習生の送り出し機関（日本エデュテック）では、訪問団参加企業の社長面談や実技試験を行い、3社で8名の採用を決定しました。各人が日本語での自己紹介をこなし、技術習得への強い意欲や国際経験を踏まえたキャリアビジョンを抱くなど、同国からの受入れ拡大に向けた手応えを感じています。



本年8月に来県する実習生の内定式

「託したい」と「継ぎたい」をつなげる。

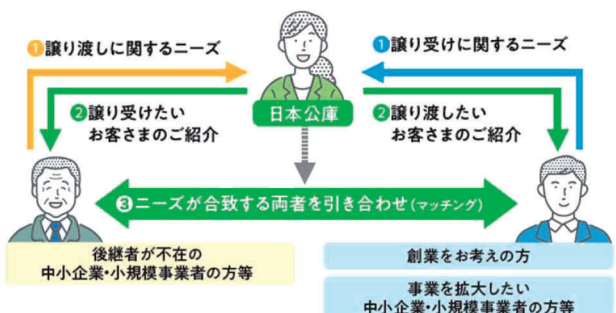
後継者がいないことなどを理由に「事業を譲り渡したい」とお考えの方と、創業や事業拡大等に向けて「事業を譲り受けたい」とお考えの方をつなぐ、マッチングサービス「事業承継マッチング支援」を提供しています。

日本公庫 事業承継マッチング

検索

日本政策金融公庫
国民生活事業

松山 支店 TEL: 0570-085302
新居浜支店 TEL: 0570-086894
宇和島支店 TEL: 0570-087364



ご契約者様向け

個人事業主、会社役員等のための退職金制度

小規模企業共済 のご契約者様へ

オンラインで変更の申請が 出来るようになりました ※1

- ※1 一部手続きはオンライン対応しておりませんので、詳細はHPをご覧ください。
オンライン手続きにはマイナンバーカードの読み取りによる本人認証が必要となります。
※2 掛金増額申込時に現金納付を希望される場合は、これまで通り窓口でのお取扱いとなります。
※3 掛金控除証明書の電子交付にはマイナポータル及びe-私書箱のアカウント作成が必要です。

小規模企業共済 オンライン

検索

Be a Great Small.
中小機構

独立行政法人 中小企業基盤整備機構
共済相談室
電話番号：050-5541-7171
受付時間：平日 午前9時～午後5時



小規模企業共済
について

2024年7月作成

商工会に
ご相談ください!

マル経融資 を活用しませんか?

マル経融資 3つの特長

担保不要!

保証人不要!

低金利!

マル経融資(小規模事業者経営改善資金融資制度)

融資対象	常時使用する従業員が商業・サービス業:5人以下(*)、製造業・その他:20人以下の事業者	ご返済期間	10年以内(うち据置期間2年以内)
ご融資額	2,000万円以内	利率(年)	1.90%(令和7年8月1日現在)
お使いみち	運転資金および設備資金 【運転資金】仕入資金、買掛金決済資金、給与支払資金 等 【設備資金】店舗改装費、営業車両購入費、機械・什器等の購入費 等	融資機関	日本政策金融公庫

(*)宿泊業および娯楽業にあっては20人以下

“As safe as the Rock”
〜ジブラルタ・ロックのように安心〜



松山支社 〒790-0003 松山市三番町7丁目1番21号 ジブラルタ生命松山ビル 11F
TEL (089) 913-8780

ジブラルタ海峡に位置する長さ
4.8km、高さ400mにもおよぶ巨大な
岩山“ジブラルタ・ロック”が社名
の由来です。
親会社ブルデンシヤル・ファイナン
シヤルのシンボルである“ジブラル
タ・ロック”は、時を経ても変わる
ことのない強さ、安定性、専門性、
そして革新性を象徴しています。



商工会WEBセミナーのご案内

愛媛県商工会連合会のホームページからご利用いただけます。

ページ下部「お役立ち情報リンク集」の「経営に役立つWEBセミ
ナー」より、各種セミナーをご視聴いただけます。

ご利用方法

ご利用の際には、IDとPWが必要となります。

お近くの商工会へお問合せください。



▲本会HP

中小企業

新事業進出補助金

中小企業新事業進出補助金とは？

中小企業等が、既存の事業とは異なる、新市場・高付加価値事業への進出にかかる設備投資等を支援し、新規事業への挑戦を促進する補助金です。

補助率	補助上限		対象経費	申請要件
1/2	従業員数20人以下	2,500万円	<u>機械装置・システム構築費、建物費</u> 、運搬費、技術導入費、知的財産権等関連経費、外注費等	新事業進出指針に示す要件や賃上げ、一般事業主行動計画の公表等が求められます。
	従業員数21～50人	4,000万円		
	従業員数51人～100人	5,500万円		
申請に係る留意点			応募期間	
- 補助下限額は750万円となりますので、同金額未満となる場合は対象となりません。 - 申請は電子申請となります。GビズIDプライムアカウントの取得が必要です。			第1回公募：終了 第2回公募：準備中 公募は複数回にわたって実施予定です。 詳細は補助金特設ページをご覧ください。 補助金特設ページ⇒ 	



愛媛県リーディングチャレンジ企業の募集について

愛媛県では、県内において賃上げや生産性向上に積極的に取り組み、将来的な成長が期待される企業を「愛媛県リーディングチャレンジ企業」として県知事が認定し、充実した公的支援を受けられる制度を新設しました。

支援内容	認定申請方法
(1) 「愛媛県リーディングチャレンジ企業」としての認定 愛媛県が成長を期待する企業としてHP等で公表されるほか、「愛媛県リーディングチャレンジ企業」の名称を使用することができます。	募集要項をご確認のうえ、必要書類と併せて、「(公財) えひめ産業振興財団」までご提出ください。
(2) 伴走支援 「CONNECTえひめ」から愛媛県・国の補助金等に関する情報提供及び活用支援等が受けられるほか、賃上げや生産性向上に向けた支援等を実施します。	〈受付期間〉 令和7年6月3日(火)～ 令和7年12月26日(金) 詳細は募集ページ をご覧ください。 ⇒



経営支援強化促進事業のご案内



ご相談・ご質問はこちらまで

■松山事業部
 089-931-2118
 ■新居浜支所
 0897-33-8282
 ■今治支所
 0898-23-0170
 ■八幡浜支所
 0894-22-2003
 ■宇和島支所
 0895-22-6556

愛媛県信用保証協会では、中小企業のみなさまの良きパートナーとして、専門家・金融機関と連携し、創業や事業改善のサポートをしています。



経営のお悩み、一緒に解決します！

経営相談
創業相談

収益力
強化支援

経営診断

経営改善計画
策定支援

※生産性向上支援に該当する場合は一部自己負担発生します。

商工会職員募集 ～地域に寄り添い、まちの未来を共に創る～

給料

221,300円～
(大学卒)

手当

扶養、住居、通勤、
期末・勤勉手当
(ボーナス年2回) 等

休日

原則、毎週土日・
祝日、年末年始等

※給料・手当は、公務員に準じた内容です

勤務先／県内各市町にある商工会又は愛媛県商工会連合会（松山市）
※本人の意向、居住地等を考慮したうえでの定期異動があります。
受験資格／普通自動車免許（AT限定可）、35歳未満の方



詳しくは
こちらから



知財総合支援窓口では、中小企業等が抱える様々な経営課題について、自社のアイデア、技術、ブランドなどの「知的財産」の側面から解決を図ります。

アイデア段階から事業展開・海外展開までの課題等の
解決に役立つサービスをワンストップで提供します。

各種支援施策等の紹介

特許情報プラットフォーム (J-PlatPat) (特許の検索方法の支援)

知的財産制度の概要説明

出願支援

知財活用に向けた事業支援など

例えば、こんなお悩みありませんか？

海外へ販路を
拡大したい！

技術（ノウハウ）の
漏洩が心配

どんな特許が
あるの？

商標や意匠の
制度を知りたい！

特許出願手続き
について相談したい！

知的財産を経営に
生かすには？

無料相談

専門家派遣

窓口担当者の訪問支援

ワンストップで解決いたします



窓口派遣専門家相談会のご案内

毎週水曜日に弁理士による相談会、毎週第三木曜日に弁護士による相談会を開催し、次の担当専門家が、対応します。

専門家（弁理士）

専門分野

松島 理	松島国際特許事務所(松山市)	特許・実用新案
相原 正	相原特許事務所(松山市)	特許・実用新案
小笠原宜紀	小笠原国際特許事務所(四国中央市)	特許・実用新案
日野 和将	日野特許事務所(松山市)	商標・意匠・著作権
末光 準	すえみつ総合特許事務所(松山市)	特許・実用新案
木村 仁志	木村特許事務所(西条市)	特許・実用新案

専門家（弁護士）

専門分野

古澤 康治 しるやま法律事務所(松山市) 契約・係争

●知的財産に関する相談についてすべてお受けいたします。

●専門家相談は必ずご予約をお願いします。
電話又はメールで左記の窓口までご連絡ください。

開催場所 テクノプラザ愛媛 201号室

開催時間 13:30～16:30 ※予約制

無料
相談

各商工会議所での派遣専門家相談会

各商工会議所においても派遣専門家相談会を実施しております。
(2ヵ月に1回開催) 開催時間 13:30～16:30 ※予約制

四国中央商工会議所	TEL:0896-58-3530	奇数月 第3金曜日
新居浜商工会議所	TEL:0897-33-5581	偶数月 第1金曜日
西条商工会議所	TEL:0897-56-2200	偶数月 第3金曜日
今治商工会議所	TEL:0898-23-3939	奇数月 第3月曜日
大洲商工会議所	TEL:0893-24-4111	奇数月 第4金曜日
八幡浜商工会議所	TEL:0894-22-3411	偶数月 第4火曜日
宇和島商工会議所	TEL:0895-22-5555	偶数月 第4金曜日

※1時/1時間
※仮日等で日程が変更となる場合があります。

お問い合わせ・お申込み



INPIT愛媛県知財総合支援窓口 TEL:089-960-1118

〒791-1101 愛媛県松山市久米窪田町337-1 テクノプラザ愛媛2F (一社)愛媛県発明協会内

毎週月曜日～金曜日 8:30～17:15(祝日、年末年始を除く)

https://chizai-portal.inpit.go.jp/madoguchi/ehime/

E-mail: inpit-ehime@ehime-hatsumei.or.jp [担当] 堀田・小西・中嘉・平中

休業対応応援共済



中小企業・小規模事業者の被災時に事業継続を支援する共済です。

共済金のお支払対象

地震	津波	火災	風災	水災など
----	----	----	----	------

【支払例】(約定日額10万円 一部損約定日数60日)

地震で店舗が崩れ、復旧までに60日間休業し事業再開

※約定日額は粗利益額によって設定上限があります。



休業中も発生する経営上の損失…

- 従業員への給与 ●機械などのリース費用
- 仮設店舗への移転費用や諸経費 など

⇒ 600万円のお支払

県共済 愛媛県火災共済協同組合 〒790-0001 松山市一番町4丁目1番2 TEL 089-945-1313