

県名	愛媛県	商工会名	砥部町商工会
事業者名	[Redacted]		
題名	計画的な設備投資による売上拡大・新分野展開		
事業所写真			

氏名	川道 竜也
支援テーマ	
<input type="checkbox"/>	創業
<input checked="" type="checkbox"/>	経営革新・事業再構築
<input type="checkbox"/>	地域資源活用・新連携
<input type="checkbox"/>	農商工連携・6次産業
<input checked="" type="checkbox"/>	販路拡大・販路支援
<input type="checkbox"/>	海外展開・海外販路開拓
<input type="checkbox"/>	事業再生・再チャレンジ
<input type="checkbox"/>	事業承継
<input type="checkbox"/>	ものづくり
<input type="checkbox"/>	雇用・労務関係
<input type="checkbox"/>	資金繰り
<input checked="" type="checkbox"/>	持続化補助金
<input type="checkbox"/>	DX・IT化支援
<input type="checkbox"/>	人手不足対応
<input type="checkbox"/>	その他

※複数のテーマ選択可

支援前の課題
<p>■ 企業概要</p> <p>2014年に個人事業を開業し、2020年12月に法人成りした塗装工事会社。従業員は2名。 2021年に前任の指導員の支援のもと、塗装機械の導入・看板製作・自社HP製作に取り組んだ。目標売上高を5,000万円としていたが、事業実施後は2期連続で7,000万円余りの過去最高売上高となった。</p> <p>■ 現状と問題点</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・既存の人手や設備では現状の売上高が限界値</li> <li>・資材価格高騰の影響を受け利益率が低下</li> </ul> <p>■ 課題</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・高単価の新規事業に着手し、塗装工事業の売上高を伸ばす。</li> <li>・塗装工事業のリソースを活用し、利益率の高い事業への新分野展開を行う。</li> </ul>

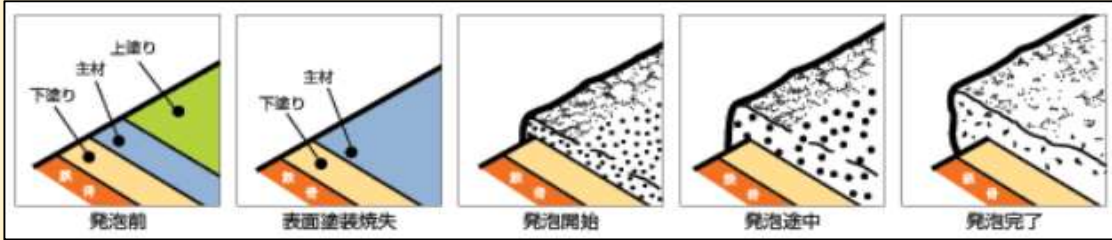
支援内容
<p>■ 補助金の活用</p> <p>① 新規事業による売上拡大</p> <p>2021年に大型設備の特殊塗装に必要な専用設備を導入した。これにより、既存事業の受注単価150万円前後から200～300万円となり、売上拡大の基盤が整った。</p> <p>② 新分野展開による収益力向上</p> <p>木製看板や雑貨類を制作する銘板製造業を開始するため、レーザー加工機の導入及び既存建物の改修工事に取り組む予定。本事業のメリットは以下の通り。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・端材を無料で入手できる&amp;処分するしかない余った塗料を活用できる(資源の有効活用)</li> <li>・現場に出ることが少ない代表者が作業の9割を行える(人手不足解消)</li> <li>・受注販売でリスクが少ない(在庫管理)</li> </ul> <p>■ 商工会の支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業計画書の策定(市場調査・収益計画・新商品の提案)</li> <li>・事業実施支援(交付申請・実施状況確認・事業報告)</li> <li>・アフターフォロー(マーケティングサポート)</li> </ul>

支援の経過	
期間	支援内容
R3年1月	[Redacted]
R5年9月	[Redacted]
R5年10月	[Redacted]
R6年1月	新規事業(特殊塗装)開始 ※予定
R6年6月	新規事業(銘板製造業)開始 ※予定

支援内容の感想
<p>事業者は私が担当している青年部で部長を務め、日頃から人間関係を構築できていたため事業について深くヒアリングすることができ、他の会員についても日頃の巡回指導等で人間関係を高めることが重要だと実感した。また、申請に関して県連や他の指導員に相談することもあり、組織で情報共有できる大切さを感じた。</p>

追加資料用 ※画像にはキャプションを付けてください

【① 新規事業による売上拡大】



【② 新分野展開による収益力向上】



【事業者への提案】

＜当初相談＞  
未使用の不動産を塗装工事業のショールームに改修したい



＜指摘＞  
売上に結び付けることが難しくリスクが高い



＜提案＞  
数回のヒアリングを経て利益率が高くリスクが低い新規事業に決定